



**MINISTERIO
DE SALUD PÚBLICA**
República de Cuba

REUNIÓN METODOLÓGICA DE DIRECTORES DE POLICLÍNICOS Y HOSPITALES

Recursos Humanos en el Programa del Médico y la Enfermera de la Familia

DEFINICIÓN DE RECURSOS HUMANOS EN SALUD

Los recursos humanos en salud, son personas de distintas profesiones y ocupaciones, que a través de su formación, tienen como misión contribuir con su trabajo, a solucionar los problemas de salud de la población.



FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS

Graduados del Curso 2023: 11 mil 389 profesionales de la salud, 7 mil 408 de medicina y 633 de licenciatura en enfermería.



Matrícula del curso 2024: 46 mil 031 profesionales de la salud.

- Medicina: 35 mil 996
- Enfermería: 10 mil 035

Dirección Nacional
MINSAP



RESIDENTES EN FORMACIÓN DE LA ESPECIALIDAD

Residentes en formación de la especialidad de **Medicina Familiar** por año de residencia: **8 mil 868**

Primer año: 3 mil 485

Segundo año: 2 mil 669

Tercer año: mil 465

Pendiente de examen

estatal : 249

Provincia	Primer año	Segundo año	Tercer año	Pendiente de examen estatal	Total
Pinar del Río	175	147	150	2	474
Artemisa	65	65	20		150
La Habana	366	242	182	21	811
Mayabeque	87	106	101	102	396
Matanzas	422	163	81		666
Cienfuegos	69	19	42		130
Villa Clara	396	228	198	53	875
S. Spíritus	122	106	137		365
C. de Ávila	126	70	92		288
Camagüey	158	121	111	5	395
Las Tunas	141	149	150		440
Holguín	286	194	238	13	731
Granma	426	452	342		1220
S. de Cuba	408	359	410	25	1202
Guantánamo	225	237	205	28	695
I. de la Juv	13	11	6		30
Total	3485	2669	2465	249	8868

FORMACIÓN DE DOCTORES EN CIENCIAS EN EL PRIMER NIVEL DE ATENCIÓN

Indicador	Número	%
Con categoría científica	3035	12
Másteres en Ciencias	6436	25.4
Especialistas de II Grado	1045	4.1
Doctores en Ciencias	40	0.1
Total	10 mil 556	41,7



Dirección Nacional
MINSAP



Provincia	Profesionales con categoría científica	Másteres	Especialistas Con II grado	Doctores en Ciencia	TOTAL	%
Pinar del Río	712	418	56	3	1189	89.6
Artemisa	227	319	18	2	566	84.3
La Habana	516	515	128	13	1172	37
Mayabeque	90	318	41	2	451	89.6
Matanzas	18	13	27	3	61	6.23
Cienfuegos	281	279	51	2	613	87.5
Villa Clara	188	519	55	3	765	39.5
Sancti Spíritus	386	334	40	2	762	80.4
Ciego de Ávila	27	134	10	2	173	22.1
Camagüey	65	362	54	1	482	38.1
Las Tunas	32	190	77	0	299	23.4
Holguín	81	972	288	2	1343	52.6
Granma	74	206	88	1	369	13.3
S. de Cuba	79	657	51	2	789	18.2
Guantánamo	20	95	60	2	177	8.7
I. Juventud	56	24	1	0	81	77.8
Total	3035	6436	1045	40	10556	41.7

PROYECCIÓN PARA LA FORMACIÓN DE DOCTORES EN EL PRIMER NIVEL DE ATENCIÓN

- **Perfeccionamiento** de los planes concretos para el desarrollo de la formación doctoral de profesionales.
- **Identificación** de residentes con potencialidades y posibilidades de avanzar hacia el doctorado.
- **Atención diferenciada a los residentes** desde el Policlínico y la Facultad.

No es utopía iniciar la formación doctoral en la residencia.



PREPARACIÓN IDIOMÁTICA

Recibieron preparación
idiomática en el año 2023 **mil**
973 profesionales, **462** médicos y
mil 263 licenciados en
enfermería.



Dirección Nacional
MINSAP



DEFICIENCIAS DE LA PREPARACIÓN IDIOMÁTICA EN EL PRIMER NIVEL DE ATENCIÓN

- Falta motivación por el aprendizaje de otros idiomas.
- Los profesionales no poseen suficientes competencias en idiomas.
- No se evalúa, con la periodicidad ni la profundidad requerida, el comportamiento de la preparación idiomática en las instituciones.
- Insuficientes los profesores, las aulas y la cultura de idiomas.
- Insuficiente contratación como profesores de aquellos profesionales que dominan inglés u otro idioma, que han cumplido exitosamente misión en países con esa lengua.



Dirección Nacional
MINSAP



COOPERACIÓN INTERNACIONAL



Año 2023: 53 países, más de **22 mil 706** colaboradores



8 mil 494 son médicos, representa el **37.4%** del total

Dirección Nacional
MINSAP



PRINCIPALES DEFICIENCIAS

- Los profesionales seleccionados para entrenamientos y entrevistas de trabajo no poseen el nivel idiomático que se requiere (B1).
- Dificultades con la preparación integral de los cooperantes en la modalidad de SMC, que provocó el retorno de algunos profesionales de los perfiles médicos y de licenciatura en enfermería.
- Dificultades con el completamiento de los recursos a enviar a la MMCV como relevo: diplomados, médicos especialistas y **médicos de comunidad.**



PRINCIPALES DEFICIENCIAS CONTINUACIÓN...

- Incremento en las solicitudes de fin de misión desde Cuba, lo cual ha provocado el aumento del déficit de RH en Venezuela.
- Dificultades con los reportes de problemas familiares que envían las provincias, ya que carecen de la información necesaria y los requisitos solicitados por las misiones.



Dirección Nacional
MINSAP



OBJETIVOS DE TRABAJO AÑO 2024

- Continuar cumpliendo con el plan relevo en Venezuela e incrementar la cooperación internacional, la exportación de servicios y los ingresos provenientes del exterior.
- Perfeccionar el trabajo docente educativo en lo referente a la preparación integral de los colaboradores y la superación profesional de los profesores.
- Fortalecer los procesos de selección, capacitación, y preparación política ideológica y ética de los profesionales.
- Sistematizar el combate de las brigadas médicas en el exterior y de los trabajadores de la entidad en las redes sociales.



Dirección Nacional
MINSAP



ORGANIZACIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS EN EL PRIMER NIVEL DE ATENCIÓN

802 Grupos Básicos de Trabajo

34 mil 858 médicos

25 mil 287 (especialistas en
Medicina Familiar)

7 mil 741 residentes

Mil 830 médicos no
especializados

36 mil 020 enfermeras

35 mil 996 estudiantes de
Medicina

10 mil 035 estudiantes de
Enfermería



451
Policlínicos



11 mil 571
Consultorios
Médicos de la
Familia (CMF)



262 en Centros
Educativos
y 42
Universidades



45 en Centros
de Trabajo



11 mil 222
Comunidad

3 mil 507
Rurales y
7 mil 763
Urbanos

Dirección Nacional
MINSAP



➤ La plantilla necesaria aprobada para los consultorios, (incluyendo la reserva) es de **13 mil 654** médicos.

➤ Físicos tenemos **12 mil 922 (-2 mil 988)** comparado con el mes anterior).

➤ **5 mil 487** son especialistas en Medicina Familiar, **6 mil 368** son residentes y **mil 067** son médicos no especializados.

➤ **Déficit de 732** médicos, como promedio **1.15** médicos por consultorio.



MEDICOS FÍSICOS EN LA PLANTILLA DE LOS CONSULTORIOS MEDICOS

Provincia	CMF en Comunidad	Plantilla Necesaria en Consultorio (incluye la reserva)	Por encima de la plantilla en Consultorio	Total de Médicos en Consultorio	MGI	Residente	Médicos No Especializado	Médicos por Consultorio
Pinar del Río	630	721	15	736	315	421	0	1,17
Artemisa	451	546	-126	420	173	235	12	0,93
La Habana	2018	2429	-742	1687	1072	576	39	0,84
Mayabeque	353	429	-135	294	122	172	0	0,83
Matanzas	635	786	-287	499	258	232	9	0,79
Cienfuegos	384	465	-139	326	176	94	56	0,85
Villa Clara	856	1042	163	1205	361	528	316	1,41
Sancti Spíritus	490	593	74	667	394	264	9	1,36
Ciego de Ávila	414	488	-60	428	170	236	22	1,03
Camagüey	716	857	-291	566	327	217	22	0,79
Las Tunas	556	669	-141	528	204	311	13	0,95
Holguín	1121	1402	-335	1067	218	623	226	0,95
Granma	846	1055	292	1347	390	868	89	1,59
S. de Cuba	1098	1356	919	2275	984	1100	191	2,07
Guantánamo	582	736	68	804	285	464	55	1,38
I. de la Juventud	72	80	-7	73	38	27	8	1,01
Total	11222	13654	-732	12922	5487	6368	1067	1.15



➤ La plantilla aprobada en **otras funciones**, en el Primer nivel de atención **10 mil 702** médicos y la cubierta física **9 mil 567, (- mil 072)** comparado con el mes anterior.



Dirección Nacional
MINSAP



PLANTILLA CUBIERTA EN OTRAS FUNCIONES

Provincias	Cuadros	MGI que trabajan en el Dpto Docente (Coordinadores docentes)	Dedicado a la obstetricia en el GBT	Dedicado a la Pediatría en el GBT	Dedicado a Medicina Interna en el GBT	Estancia Cuerpo Guardia	Terapia Intens.Mpal Diplomados	Policlínicos con servicio de hospitalización	DPS	DMS	Unidad Municipal de Higiene y Epidemiología	Unidad Provincial de Higiene y Epidemiología	Msc Genética	Diplomado en Endoscopia	Diplomado en US	Diplomado en Oftalmología	Consulta de Infertilidad	Dedicados a Regulación Menstrual
Pinar del Río	134	16	27	20	15	30	30	2	2	20	10	2	18	0	9	6	11	1
Artemisa	86	6	9	7	6	19	14	0	42	62	7	9	10	0	15	3	5	0
La Habana	385	21	37	14	9	150	61	0	11	81	70	3	18	13	24	8	12	0
Mayabeque	75	11	6	1	0	24	9	0	13	53	3	0	3	0	3	0	8	0
Matanzas	134	19	14	12	9	36	39	0	0	28	11	2	23	3	13	1	10	1
Cienfuegos	142	8	8	2	3	20	13	1	11	19	4	7	12	0	9	0	7	0
Villa Clara	275	41	18	9	10	58	28	0	27	72	30	16	16	4	24	2	16	0
Sancti Spiritus	103	21	11	3	3	23	13	9	11	9	7	3	10	0	5	0	8	1
Ciego de Avila	123	11	10	11	5	14	8	2	23	31	8	18	6	4	2	3	11	6
Camaguey	205	21	16	6	6	42	8	3	15	48	6	6	9	0	13	1	6	0
Las Tunas	145	16	20	10	4	48	13	7	8	29	12	1	6	0	15	1	8	1
Holguín	206	59	20	16	12	156	24	3	19	53	28	15	26	0	14	6	14	0
Granma	212	54	54	37	29	69	54	14	7	43	24	2	26	14	30	1	14	6
S. de Cuba	302	48	74	39	37	85	15	3	11	48	29	19	18	12	28	6	15	2
Guantánamo	178	24	37	35	24	38	22	4	5	36	17	0	13	18	34	15	22	0
I. de la Juventud	21	0	1	1	1	1	0		0	1	2	0	1	1	0	0	1	0
Total	2726	376	362	223	173	813	351	48	205	633	268	103	215	69	238	53	168	18

Provincias	MININT	Servicios Médicos Cubanos	SIUM	MNT	Farmacoepidemiólogos	Centros de Trabajo	Escuela	Instituciones Sociales	Universidad (sin contar los cuadros)	Facultad de Ciencias Médicas	Escuelas de Deporte	Comité Militar	HOMA	EMAG	Otras funciones necesarias (dónde), insectar comentario	otra institución provincial (dónde), insectar comentario y que no se cuadro	TOTAL
Pinar del Río	23	16	0	8	6	3	6	2	1	7	0	8	2	4	2	0	441
Artemisa	28	0	2	7	4	11	2	6	2	12	0	11	10	7	5	2	409
La Habana	164	40	31	53	11	13	8	39	15	53	1	29	19	16	2	0	1411
Mayabeque	21	0	0	2	4	1	0	4	0	17	2	7	5	0	6	0	278
Matanzas	31	3	1	1	7	2	5	15	1	8	0	11	9	6	4	0	459
Cienfuegos	11	13	5	6	4	2	5	7	13	0	0	10	10	0	7	1	360
Villa Clara	53	21	14	10	10	6	17	20	6	74	0	8	0	0	0	0	885
Sancti Spiritus	17	0	4	4	6	2	6	0	0	2	0	8	0	0	0	0	289
Ciego de Avila	19	18	2	4	7	4	8	7	12	6	6	5	10	2	2	0	408
Camaguey	25	11	4	2	6	6	3	7	6	0	0	5	7	0	33	4	530
Las Tunas	37	0	8	6	8	4	13	12	0	3	1	9	10	5	10	4	474
Holguín	41	9	31	16	16	6	9	14	0	0	0	15	10	13	0	4	855
Granma	36	0	2	9	17	12	10	25	1	0	6	10	10	11	11	0	850
S. de Cuba	88	9	12	30	29	21	31	25	12	26	7	8	25	38	44	0	1196
Guantánamo	35	4	6	11	16	2	12	11	1	7	3	12	14	11	2	0	669
I. de la Juventud		0	0	0	0	0	1	2	0	8	2	1	2	1	5	0	53
Total	629	144	122	169	151	95	136	196	70	223	28	157	143	114	133	15	9567

ESPECIALISTAS DE MEDICINA FAMILIAR EN OTRAS FUNCIONES



- **Tenemos un total de 148 médicos, (-297 comparado con el mes anterior).**
- **Pinar del Río 2** en la consulta de Prev.
- **Artemisa 7**, (de ellos 2 en Epidemiología, 1 en Nutrición, 1 en la consulta integral municipal del pie diabético, 1 no especializado en función de Geriatría, 1 en el Centro Auditivo Provincial y 1 en la consulta del paciente con pie diabético a nivel provincial.
- **La Habana 2** (1 en el Puesto de Dirección Provincial y 1 en el Puesto de Dirección Provincial de oxígeno.
- **Mayabeque 6** (2 prestando servicio en otras instituciones, 2 en Banco de Sangre, 1 en el Centro Psicopedagógico Provincial y 1 en Enfermedades crónicas no transmisibles.

CONTINUACIÓN...



- **Matanzas 4**, (2 en el Hospital de Emergencias, 1 en la consulta de Fisiatría y 1 en Higiene y epidemiología).
- **Cienfuegos 7**(1 en poblaciones claves, 1 en la Termoeléctrica, 1 en la Fábrica de Cementos, 2 en el Programa de cáncer, 1 en la consulta municipal de mama y 1 en la consulta provincial de Lic. de conducción.
- **Ciego de Ávila 2** en Banco de Sangre Provincial.
- **Camagüey 37** (3 en el Hosp Pediátrico y 10 en el Hosp Municipal de Florida, 8 en el Hosp Municipal de Esmeralda, 3 en el Materno Prov, 3 en el Amalia Simoni y 3 en el Hosp MININT, 2 en la Fábrica de Cementos, 1 en la Comercializadora de Nuevitas, 2 en la Empresa de Farmacia y Óptica y 2 en el Centro Medico Psicopedagógico)

CONTINUACIÓN...

- **Las Tunas 14** (4 como Diplomados en Fisiatría, 2 en Genética, 2 en Curso de Ultrasonido, 2 en Consulta de Heberprot y 4 en Genética Provincial).
- **Holguín 4** en Banco de Sangre.
- **Granma 11**, (2 en el Hosp Fe del Valle, 5 en el Hosp Carlos M. de Céspedes y 4 en el Hosp Celia Sánchez de Manzanillo).
- **Santiago de Cuba 44** (10 en el seguimiento a los pacientes ingresados en el hogar con síndrome febril inespecífico y 34 reforzando la atención médica en hospitales).
- **Guantánamo 2** (1 en la Consulta de Heberprot y 1 en Poblaciones claves).
- **El Municipio especial Isla de la Juventud 5** (1 en la Consulta al paciente con pie diabético, 3 en Cayo Largo y 1 en el Banco de Sangre).

La plantilla necesaria total, aprobada en los servicios de la APS, **24 mil 356** médicos y la cubierta física **22 mil 489 (-4 mil 060)** comparado con el mes anterior y **mil 867** médicos por debajo de la plantilla necesaria.

Provincia	Plantilla necesaria Total en los servicios de la APS	Plantilla necesaria total cubierta en la APS	Déficit de la Plantilla necesaria total en los servicios de la APS
Pinar del Río	1227	1177	-50
Artemisa	1008	829	-179
La Habana	4071	3098	-973
Mayabeque	1026	572	-454
Matanzas	1251	958	-293
Cienfuegos	926	686	-240
Villa Clara	1819	2090	271
Sancti Spíritus	882	956	74
Ciego de Ávila	928	836	-92
Camagüey	1450	1096	-354
Las Tunas	1283	1002	-281
Holguín	2357	1922	-435
Granma	1905	2197	292
S. de Cuba	2614	3471	857
Guantánamo	1469	1473	4
I. Juventud	140	126	-14
Total	24356	22489	-1867

Ubicación de los médicos declarados no físicos: **12 mil 369 (+2 mil 660)** comparado con el mes anterior, de ellos (**6 mil 024** cumplen misión internacionalista, **914** se encuentran de certificado médico prolongado, **mil 490** de licencia de maternidad, **461** de licencia sin sueldo, **mil 075** médicos cursando diplomado para misión y **2 mil 165** médicos con expedientes listos para cumplir misión).

Dirección Nacional
MINSAP



Provincia	Médicos no físicos	Déficit de la plantilla necesaria en el servicio
Pinar del Río	654	-50
Artemisa	187	-179
La Habana	884	-973
Mayabeque	114	-454
Matanzas	347	-293
Cienfuegos	234	-240
Villa Clara	787	271
Sancti Spíritus	296	74
Ciego de Ávila	228	-92
Camagüey	440	-354
Las Tunas	690	-281
Holguín	1665	-435
Granma	1673	292
Santiago de Cuba	2701	857
Guantánamo	1442	4
I. de la Juventud	27	-14
Total	12369	-1867

CÓMO VAMOS A SOLUCIONAR EL PROBLEMA?

- **Trabajando en equipo**
- **Lluvia de ideas para lograr varias soluciones**
- **Comunicación organizacional**
- **Administración adecuada de los R.H**
- **Compromiso**
- **Liderazgo**
- **Promover la motivación**
- **Tener creatividad**
- **Definir e implementar la solución teniendo en cuenta las premisas indicadas en las transformaciones**





“Somos un país pequeño, pero este país pequeño ha podido demostrar cuánto se puede, cuando se quiere, cuánto se puede si los Recursos Humanos son bien utilizados ... hoy este pequeño país es indispensable si se quieren librar verdaderas batallas contra enfermedades que amenazan con la desaparición de naciones enteras...

Comandante Fidel Castro Ruz, en el acto de la Escuela Latinoamericana de Medicina. Diciembre de 2002.